



**Návrh vybraných dobrovolných nástrojů pro daný typ
podniku, s ohledem na jeho velikost a charakter činnosti**

Zpracovala:
Mgr. Veronika Jirkovská
CEMC

Obsah

1.	VÝCHODISKA ŘEŠENÍ	3
2.	ŘEŠENÍ – NÁVRH DOBROVOLNÉHO NÁSTROJE PRO DANÝ TYP PODNIKU ...	4
2.1.	Dřevotvar, výrobní družstvo	4
2.2.	KDR – kovodružstvo Rychnov nad Kněžnou	6
2.3.	KOVO Konice, výrobní družstvo.....	7
2.4.	LIDOKOV, výrobní družstvo	8
2.5.	NAPAKO, výrobní družstvo	9
2.6.	OBZOR, výrobní družstvo	10
2.7.	ORLÍK – Kompresory, výrobní družstvo	11
2.8.	Snaha, kožedělné družstvo	12
2.9.	TVAR, výrobní družstvo	13
3.	ZÁVĚR.....	14
4.	POUŽITÉ ZKRATKY	14

1. VÝCHODISKA ŘEŠENÍ

Předkládaný návrh vybraných dobrovolných nástrojů vychází z již zpracovaných materiálů – z Teoretického úvodu, z Projektu k ověření potencionální možnosti využití dalších vybraných dobrovolných nástrojů v MSP zúčastněných na projektu a z dokumentu Posouzení jednotlivých družstev s důrazem na environmentální, ekonomická a sociální hlediska.

K výběru nejvhodnějšího dobrovolného nástroje pro daný podnik přispěly velkou měrou konzultace se zástupci výrobních družstev.

Dobrovolné nástroje jsou aplikovány na základě svobodného rozhodnutí subjektů, nad rámec legislativních norem, a vedou k ekoefektivnosti podniku, což představuje hledání takových řešení a strategií, jež přinášejí dvojitý efekt jak ekonomický, tak i pozitivní vliv na životní prostředí. Aplikace těchto dobrovolných nástrojů je často finančně a časově náročná, proto výrobní družstva, zúčastněná na projektu, o zavedení dalšího dobrovolného nástroje pouze uvažují, nikoliv přímo plánují.

Řešitel projektu se pokusil ve zprávě „Projekt k ověření potencionální možnosti využití dalších vybraných dobrovolných nástrojů v MSP zúčastněných na projektu“ určit, zda je možné zavést ve výrobních družstvech další dobrovolné nástroje a pokusil se navrhnout určité nástroje pro jednotlivá družstva na základě jejich charakteristiky, příležitostí/možností zavedení daného dobrovolného nástroje v daném typu podniku. Bylo navrženo celkem pět dobrovolných nástrojů pro vybraná výrobní družstva. Jejich přehled je uveden níže:

- Environmentální audit – všechna výrobní družstva, pokud necertifikují zavedený systém EMS
- Čistší produkce – doporučuje se provést pečlivé hodnocení potenciálu čistší produkce ve všech podnicích zúčastněných na projektu
- Ecodesign – Dřevotvar, NAPA KO, Snaha, TVAR
- Ekologicky šetrný výrobek – Dřevotvar, Snaha, TVAR
- Environmentální účetnictví – Dřevotvar, KDR, LIDOKOV, OBZOR, ORLÍK, TVAR.

Tento návrh dobrovolných nástrojů byl poskytnut výrobním družstvům k dispozici a následně konzultován se zástupci družstva. Na základě tohoto materiálu a po konzultacích se zástupci družstev byl sestaven následující návrh dobrovolných nástrojů – jeden nástroj pro každé družstvo. Hodnocena byla charakteristika výrobního družstva a byl také prostudován materiál týkající se posouzení jednotlivých družstev s důrazem na environmentální, ekonomická a sociální hlediska, kdy byly zohledněny reálné možnosti zavedení jednotlivých navržených dobrovolných nástrojů.

2. ŘEŠENÍ – NÁVRH DOBROVOLNÉHO NÁSTROJE PRO DANÝ TYP PODNIKU

2.1. Dřevotvar, výrobní družstvo

Dřevotvar, výrobní družstvo, Slezská 535, Jablonné nad Orlicí, 561 64

Pardubický kraj

Charakter výrobního družstva:

Hlavním výrobním programem družstva Dřevotvar je řemeslně pojatý nábytek s důrazem na estetiku a účelnost. Jsou to libovolně volitelné prvky i celé komplety obývacích, studentských i dětských pokojů, pracoven, ložnic, sedacího, stolového i doplňkového nábytku v širokém sortimentu.

Kromě nábytku vyrábí družstvo širokou škálu dřevěného kuchyňského náčiní a potřeb pro domácnost. Například krájecí prkénka, vařečky, paličky na maso, různé války na těsto, obracečky, ale i smetáková dřeva, hole, různé druhy obkladových a lemovacích lišt. Podstatná část této produkce je exportována téměř do celého světa.

Značnou část výroby zaujímá též sériová soustružnická výroba dle požadavku zákazníka.

V roce 1992 svoji výrobu podnik rozšířil o spolupráci se zahraničními obchodními partnery o nábytek pro vybavení hotelů, nábytek zejména pro firmu IKEA a vývoz do zahraničí, kuchyňské náčiní a potřeby pro domácnost.

Zavedena certifikace ISO či dobrovolný nástroj: nyní se zavádí ISO 9001

Počet zaměstnanců: 240

Návrh dobrovolného nástroje a jeho zdůvodnění:

Ekologicky šetrný výrobek

Pro výrobní družstvo Dřevotvar navrhujeme zavést jako další dobrovolný nástroj ecolabelling resp. certifikovat ochrannou známku „Ekologicky šetrný výrobek“ (EŠV) z níže uvedených důvodů:

- družstvo vyrábí výrobky (nábytek, potřeby pro domácnost atd.), jenž mají vysokou spotřebu a u nichž je možno bez velkých investic snížit negativní působení na životní prostředí.
- pozitivnost a šetrnost výrobku vůči všem složkám životního prostředí. Výrobky jsou svými užitnými vlastnostmi plně srovnatelné s konkurenčními výrobky, které slouží stejnému účelu.
- výrobky družstva spadají do výrobní kategorie „Aglomerované materiály na bázi dřeva a výrobky z nich“, která je stanovena směrnicí č. 12 - 2001 s požadavky pro propůjčení ochranné známky. Tato směrnice se vztahuje na aglomerované materiály na bázi dřeva (např. dřevotřískové a dřevovláknité desky bez povrchové úpravy) a výrobky z nich určené pro interiéry (např. desky s povrchovou úpravou, nábytek), tzn. výrobky, které obsahují více než 50 % aglomerovaných materiálů na bázi dřeva.
- navrhujeme pro ochranu známky EŠV programu PORTE (jídelní stůl + židle, komody + solitery, ložnice), který se skládá z odýhovaných dřevotřískových desek nohy jsou vyrobeny z masivního dřeva, dále je třeba moření a lakování, kování, kovové prvky a sklo.
- vybrané výrobky splňují základní i specifické požadavky směrnice č. 12 – 2001.

- poptávku po výrobcích představují i spotřebitelé, kteří mají zodpovědnost k životnímu prostředí; poptávka je však zároveň ovlivněna velikostí reálné kupní síly obyvatelstva, cenou výrobku, jeho dostupností na trhu a informacemi o existenci výrobku.
- nábytek tvoří nejvýznamnější položku nákupů státní správy ve smyslu usnesení vlády na podporu prodeje a užívání ekologicky šetrných výrobků.

Přínosy certifikace EŠV pro výrobní družstvo:

- zlepšení image výrobního družstva
- náskok před konkurencí
- lepší podmínky při exportu
- zvýšení odbytu označených výrobků
- možnost využití dlouhodobé a nízkourokové půjčky ze Státního fondu životního prostředí
- preference státních zakázek a výběrových řízení ve smyslu usnesení vlády na podporu prodeje a užívání ekologicky šetrných výrobků

Přínosy pro spotřebitele výrobků:

- spotřebiteli se dostane státní garance toho, že u daného výrobku, na základě hodnocení jeho vlastností, byly minimalizovány nepříznivé vlivy na životní prostředí a přírodní zdroje
- zajištění bezpečné orientace spotřebitele v široké škále rovnocenných výrobků

Varianta II. zavedení dobrovolného nástroje:

Environmentální audit

2.2. KDR – kovodružstvo Rychnov nad Kněžnou

KDR - kovodružstvo Rychnov n. Kněžnou, Kilovka 95, Rychnov nad Kněžnou, 516 13

Královéhradecký kraj

Charakter výrobního družstva:

Hlavní výrobní činnost družstva - dřevoobráběcí stroje se prodávají nejen v České republice, ale i na zahraničních trzích. Velká část produkce je exportována především do Rakouska, SRN a Slovenska a dále např. do Polska, Švédska, Norska apod. Výrobky splňují podmínky EU a mají certifikáty CE.

Další podnikatelskou činností je slévárství, konkrétně výroba odlitků ze šedé litiny. Některé odlitky jsou dále využívány přímo ve firmě jako výrobní součásti dřevoobráběcích strojů, některé typy přímo prodávány zákazníkům jako konečný produkt. Poslední významnou činností družstva je autorizovaný prodej a servis osobních automobilů značky Škoda.

Zavedena certifikace či dobrovolný nástroj: ne

Počet zaměstnanců: 190

Čistší produkce

Návrh dobrovolného nástroje a jeho zdůvodnění:

Pro KDR kovodružstvo Rychnov nad Kněžnou navrhujeme zavést jako další dobrovolný nástroj čistší produkci z níže uvedených důvodů:

- možnost vyššího potenciálu čistší produkce (vysoké ztráty nevyužitých surovin),
- produkce velkého množství nebezpečných odpadů i odpadů ostatních,
- posouzení a odstranění nalezených příčin vzniku odpadů z hlediska snadnosti technické proveditelnosti, ekonomické a ekologické efektivity,
- zlepšení výrobních procesů ve výrobním družstvu – zvýšení efektivity výroby.

Přínosy zavedení čistší produkce v družstvu:

- snížení produkce odpadů a splnění tak zákonných norem pro ochranu živ. prostředí,
- možnost zlepšení pracovního prostředí,
- snížení rizika pro životní prostředí snížením používání nebezpečných látek a omezováním jejich množství v odpadu,
- úspory výrobních nákladů,
- možnost snížení náročnosti odpadového hospodářství ,
- propojenost s EMS,
- možnost zlepšení kvality výrobků,
- optimalizace řízení a využití pracovní síly.

Varianta II. zavedení dobrovolného nástroje:

Environmentální audit

2.3. KOVO Konice, výrobní družstvo

KOVO Konice, výrobní družstvo, ul. 9. května 11, Konice, 798 52

Olomoucký kraj

Charakter výrobního družstva:

Hlavním předmětem podnikání výrobního družstva je zámečnictví, výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů, výroba a opravy čerpadel a ponorných elektromotorů, výroba vah, vážících zařízení, cejchování vah, výroba, opravy a montáž měřidel, obchodní činnost. Doplňkovou činností tvoří služby kopírovací technikou, silniční motorová doprava.

Činnost družstva se soustřeďuje především do oblasti výroby ponorných elektromotorů, oprav čerpadel oběhových, kalových a ponorných, výroby mechanických vah a zámečnické výroby na zakázku.

Rozhodující část výroby je dodávána na tuzemský trh. Ze zahraničních partnerů je největším odběratelem Slovenská republika. Dalšími zahraničními partnery jsou především Rakousko, Maďarsko, Chorvatsko, Polsko a další země.

Zavedena certifikace ISO či dobrovolný nástroj: ISO 9001

Počet zaměstnanců: 100

Návrh dobrovolného nástroje a jeho zdůvodnění:

Environmentální manažerské účetnictví

Pro výrobní družstvo KOVO navrhujeme zavést jako další dobrovolný nástroj environmentální manažerské účetnictví (EMA) z následujících důvodů:

- EMA lze aplikovat ve středním podniku se zaměřením na kovovýrobu, zámečnictví, doporučujeme aplikovat EMA na celý podnik
- zpracované EMS jako základna pro EMA,
- identifikace a bilance jednotlivých toků materiálu a energie jako základ pro zlepšení environmentálního profilu podniku, získání přesných vstupních informací,
- zavedení kalkulace nákladů, užitků a úspor; identifikace, sledování a plánování environmentálních nákladů,
- zlepšení investičního a cenového rozhodování,
- stanovení, monitorování a dosažení environmentálních a ekonomických cílů družstva,
- využití plánování a implementace EMS,
- plánování a realizace projektů čistší produkce, prevence znečišťování a další projekty pro ochranu životního prostředí.

Přínosy zavedení environmentálního účetnictví pro družstvo:

- zvýšení efektivity využívání materiálů,
- zmírnění dopadů podnikových činností na životní prostředí (realizací ekoefektivních opatření),
- zmenšení environmentálních rizik,
- zlepšení výsledků hospodaření družstva
- využívání EMA při komplexním managementu jakosti a environmentálním managementu,
- snížení nákladů díky určení a zacílení oblastí, kde malé investice mohou přinést značné úspory,

- získání přesného přehledu environmentálních aktivit, který může zjednodušit proces naplňování legislativních požadavků, pomoci při redukci daní a vyhnout se pokutám,
- využití EMA při navrhování a vývoji výrobků a procesů šetrných k životnímu prostředí.

Varianta II. zavedení dobrovolného nástroje:

Environmentální audit

2.4. LIDOKOV, výrobní družstvo

LIDOKOV, výrobní družstvo, Dr. Svěráka 13, Boskovice, 680 16

Jihomoravský kraj

Charakter výrobního družstva:

Hlavní výrobní činností družstva je výroba součástí pro montáž rozvaděčových zámeků, náradí a svítidel na obrobně a v automatárně, jejich povrchová úprava v galvanizovně a následná montáž, balení a expedice.

Zavedena certifikace či dobrovolný nástroj: ne

Počet zaměstnanců: 165

Návrh dobrovolného nástroje a jeho zdůvodnění

Environmentální audit

Pro výrobní družstvo LIDOKOV Boskovice navrhujeme zavést dobrovolný nástroj environmentální audit (s posouzením všech environmentálních hledisek) z následujících důvodů:

- identifikace oblasti možných úspor a nákladů,
- navržení nápravných opatření k odstranění zjištěných nedostatků,
- zlepšení rozhodování managementu podniku o nových investicích,
- zajištění transparentnosti v oblasti životního prostředí,
- vytvoření informační databáze pro případ havárie,
- zlepšení celkové efektivity provozu družstva.

Přínosy zavedení environmentálního auditu ve družstvu:

- zlepšení celkového hospodaření výrobního družstva (možnost úspor),
- posílení obchodního jména družstva,
- zvýšení důvěryhodnosti družstva u finančních institucí (zlepšení přístupu k pojištění, úvěrům atd.),
- zlepšení vztahů s orgány státní správy,
- zvýšení pocitu spoluodpovědnosti zaměstnanců,
- zlepšení celkové efektivity organizace.

Varianta II. zavedení dobrovolného nástroje:

Environmentální manažerské účetnictví (EMA)

2.5. NAPAKO, výrobní družstvo

NAPAKO, výrobní družstvo, Magistrů 13/1275, Praha 4 – Michle, 140 00

Kraj Praha

Charakter výrobního družstva:

V současné době je hlavní činností družstva výroba celokovových bezpečnostních dveří s třídou bezpečnosti 2, 3 a 4. Vyráběny jsou dále bezpečnostní dveře s protipožární úpravou. Veškeré typy jsou certifikovány dle současných evropských norem.

Dalším výrobním sortimentem jsou patentní hliníkové clip rámy, otočné stojany, clip rámečky, stojanové popelníky, odpadkové koše „Metro“, ekologický nožní lis na PET-láhev, Al-plechovky atd.

Zavedena certifikace ISO či dobrovolný nástroj: ne

Počet zaměstnanců: 80

Návrh dobrovolného nástroje a jeho zdůvodnění

Environmentální manažerské účetnictví

Pro výrobní družstvo NAPAKO navrhujeme zavést dobrovolný nástroj environmentální manažerské účetnictví (EMA) z následujících důvodů:

- aplikace EMA na celé výrobní družstvo, se zaměřením na sériovou kovovýrobu
- zpracované EMS a POHp jako základna pro EMA,
- identifikace a bilance jednotlivých toků materiálu a energie jako základ pro zlepšení environmentální profilu podniku, získání přesných vstupních informací,
- zavedení kalkulace nákladů, užitků a úspor; identifikace, sledování a plánování environmentálních nákladů,
- zlepšení investičního a cenového rozhodování,
- stanovení, monitorování a dosažení environmentálních a ekonomických cílů družstva,
- využití plánování a implementace EMS,
- plánování a realizace projektů čistší produkce, prevence znečišťování a další projekty pro ochranu životního prostředí.

Přínosy zavedení environmentálního účetnictví pro družstvo:

- zvýšení efektivity využívání materiálů,
- zmírnění dopadů podnikových činností na životní prostředí (realizací ekoefektivních opatření),
- zmenšení environmentálních rizik,
- zlepšení výsledků hospodaření družstva
- využívání EMA při komplexním managementu jakosti a environmentálním managementu,
- snížení nákladů díky určení a zacílení oblastí, kde malé investice mohou přinést značné úspory,
- získání přesného přehledu environmentálních aktivit, který může zjednodušit proces naplňování legislativních požadavků, pomoci při redukci daní a vyhnout se pokutám,
- využití EMA při navrhování a vývoji výrobků a procesů šetrných k životnímu prostředí.

Varianta II. zavedení dobrovolného nástroje:

Environmentální audit

2.6. OBZOR, výrobní družstvo

OBZOR, výrobní družstvo Zlín, Na Slanici 378, Zlín, 764 13

Zlínský kraj

Charakter výrobního družstva:

Předmětem podnikání družstva jsou následující činnosti

- a) výroba elektrických přístrojů,
- b) vstřikování plastů, kovovýroba,
- c) výroba nástrojů,
- d) výroba těsnění,
- e) montážní práce a doplňkové kooperace.

Vzhledem k zaměstnávání zdravotně postižených pracovníků je žádoucí pracovní náplní zejména ruční práce montážní povahy. Ve výrobním programu družstva jsou i výrobky pro automobilový průmysl a pro zahraniční zákazníky, se kterými neustále rozvíjí spolupráci.

Zavedena certifikace ISO či dobrovolný nástroj: systém řízení jakosti – první certifikace v roce 1997, systém řízení QEMS – certifikace v roce 2003.

Počet zaměstnanců: 400 (60 % se ZPS)

Návrh dobrovolného nástroje a jeho zdůvodnění

Čistší produkce

Pro výrobní družstvo OBZOR Zlín navrhujeme zavést jako další dobrovolný nástroj čistší produkci z níže uvedených důvodů:

- možnost vysokého potenciálu čistší produkce (vysoké ztráty nevyužitých surovin) ve všech provozovnách výrobního družstva
- posouzení a odstranění nalezených příčin vzniku odpadů z hlediska snadnosti technické proveditelnosti, ekonomické a ekologické efektivity.
- zlepšení výrobních procesů v celém výrobním družstvu – zvýšení efektivity výroby

Přínosy zavedení čistší produkce v družstvu:

- úspory výrobních nákladů (redukce ztrát v důsledku nevyužití surovin)
- snížení produkce odpadů a splnění tak zákonných norem pro ochranu živ. prostředí,
- možnost zlepšení pracovního prostředí,
- snížení rizika pro životní prostředí snížením používání nebezpečných látek a omezováním jejich množství v odpadu,
- možnost snížení náročnosti odpadového hospodářství ,
- propojenost s EMS,
- možnost zlepšení kvality výrobků,
- optimalizace řízení a využití pracovní síly.

Varianta II. zavedení dobrovolného nástroje:

Environmentální účetnictví

2.7. ORLÍK – Kompresory, výrobní družstvo

ORLÍK-Kompresory, výrobní družstvo, Kubelkova 497, Česká Třebová, 560 82

Pardubický kraj

Charakter výrobního družstva:

V hlavním závodě Česká Třebová jsou umístěny nejdůležitější výrobní činnosti družstva. Patří sem zejména kovoobrábění, lisování, svařování, lisování výrobků z plastických hmot, povrchová úprava výrobků a montáže finálních výrobků. Jako vedlejší a doplňkové činnosti jsou prováděny údržba strojního zařízení, správa objektů a budov, manipulace a skladování materiálu, výrobků, odpadů a oblasti administrativně správních činností.

Zavedena certifikace ISO či dobrovolný nástroj: ISO 9001

Počet zaměstnanců: 200 (50% zaměstnanců se ZPS)

Návrh dobrovolného nástroje a jeho zdůvodnění

Environmentální audit

Pro výrobní družstvo ORLÍK - Kompresory navrhujeme zavést jako další dobrovolný nástroj celkový environmentální audit (s posouzením všech environmentálních hledisek) z následujících důvodů:

- identifikace oblasti možných úspor a nákladů,
- navržení nápravných opatření k odstranění zjištěných nedostatků,
- zlepšení rozhodování managementu podniku o nových investicích,
- zajištění transparentnosti v oblasti životního prostředí,
- vytvoření informační databáze pro případ havárie,
- zlepšení celkové efektivity provozu družstva.

Přínosy zavedení environmentálního auditu ve družstvu:

- zlepšení celkového hospodaření výrobního družstva (možnost úspor),
- posílení obchodního jména družstva,
- zvýšení důvěryhodnosti družstva u finančních institucí (zlepšení přístupu k pojištění, úvěrům atd.),
- zlepšení vztahů s orgány státní správy,
- zvýšení pocitu spoluodpovědnosti zaměstnanců,
- zlepšení celkové efektivnosti organizace.

Varianta II. zavedení dobrovolného nástroje:

Environmentální účetnictví

2.8. Snaha, kožedělné družstvo

Snaha, kožedělné družstvo Brtnice, Brtnice 353, 588 32

Kraj Vysočina

Charakter výrobního družstva:

Hlavním výrobním artiklem družstva jsou zhruba z 95 % kožešiny (přírodní, barevné, stříhané, velurová úprava, tisk na srst, medicínální úprava apod). Dále družstvo vyrábí přírodní i barvené usně. Jsou zajišťovány služby pro obyvatele - činění a barvení jimi dodaných kůží, případně surové kůže jsou od obyvatel vykupovány (králičiny, ovčiny, koziny). Okrajově se družstvo zabývá šitím drobných výrobků z kožešin a usní (polštářky, vesty, ledvinové pásy, bačkory, nánožníky, pláty atd.). Zvyšuje se zájem o výrobky pro jezdecký sport: deky na koně, sedla apod.

Zavedena certifikace ISO či dobrovolný nástroj: ne

Počet zaměstnanců: 57

Návrh dobrovolného nástroje a jeho zdůvodnění

Environmentální audit

Pro kožedělné družstvo Snaha Brtnice navrhujeme zavést dobrovolný nástroj environmentální audit pro celé kožedělné družstvo z níže uvedených důvodů:

- identifikace oblasti možných úspor a nákladů,
- navržení nápravných opatření k odstranění zjištěných nedostatků,
- zlepšení rozhodování managementu podniku o nových investicích,
- zajištění transparentnosti v oblasti životního prostředí,
- vytvoření informační databáze pro případ havárie,
- zlepšení celkové efektivity provozu družstva.

Přínosy zavedení environmentálního auditu ve družstvu:

- zlepšení celkového hospodaření výrobního družstva (možnost úspor),
- posílení obchodního jména družstva,
- zvýšení důvěryhodnosti družstva u finančních institucí (zlepšení přístupu k pojištění, úvěrům atd.),
- zlepšení vztahů s orgány státní správy,
- zvýšení pocitu spoluodpovědnosti zaměstnanců, zlepšení celkové efektivity organizace.

Varianta II. zavedení dobrovolného nástroje:

Environmentální manažerské účetnictví

2.9. TVAR, výrobní družstvo

TVAR, výrobní družstvo Pardubice, Husova 1682, Pardubice, 530 03

Pardubický kraj

Charakter výrobního družstva:

V současné době je předmětem podnikání družstva silniční motorová doprava nákladní, velkoobchod, výroba strojů a zařízení pro určitá hospodářská odvětví a výroba plastových výrobků a pryžových výrobků. Původně převažující sortiment zvaný kuchyňka zejména pro tuzemský trh nahradila výroba dóz, klikboxů a jiných užitečných nádob pro zahraniční zákazníky, zejména ze SRN. V souvislosti se zvyšováním nároků na množství a kvalitu dochází k obnově strojního parku, zejména vstřikovacích lisů.

Zavedena certifikace ISO či dobrovolný nástroj:ne

Počet zaměstnanců: 170

Návrh dobrovolného nástroje a jeho zdůvodnění

Environmentální audit

Pro výrobní družstvo TVAR Pardubice navrhujeme zavést dobrovolný nástroj Environmentální audit z níže uvedených důvodů:

- zlepšení orientace v rozsáhlé problematice ochrany životního prostředí (legislativa),
- zlepšení postavení družstva při jednání se úřady,
- identifikace oblasti možných finančních úspor a nákladů,
- navržení nápravných opatření k odstranění zjištěných nedostatků,
- zlepšení rozhodování managementu podniku o nových investicích,
- zajištění transparentnosti v oblasti životního prostředí, prevence před sankcemi,
- vytvoření informační databáze pro případ havárie,
- zlepšení celkové efektivity provozu družstva.

Přínosy zavedení environmentálního auditu ve družstvu:

- zlepšení celkového hospodaření výrobního družstva (možnost úspor),
- posílení obchodního jména družstva,
- zvýšení důvěryhodnosti družstva u finančních institucí (zlepšení přístupu k pojištění, úvěrům atd.),
- zlepšení vztahů a postavení při jednání s orgány státní správy,
- zvýšení pocitu spoluodpovědnosti zaměstnanců,
- zlepšení celkové efektivnosti organizace.

Varianta II. zavedení dobrovolného nástroje:

Čistší produkce

3. ZÁVĚR

Předkládaný materiál přináší návrh dalšího dobrovolného nástroje, jenž by bylo vhodné zavést v jednotlivých výrobních družstvech s cílem zlepšení kvality životního prostředí, efektivnosti výroby i kvality výrobků.

Výsledný návrh předpokládá zavedení projektu čistší produkce především ve dvou výrobních družstvech (KDR, OBZOR), přestože se tato družstva neúčastnila projektu CP v rámci tohoto projektu EKOpofit. Nicméně CP bude velmi přínosným nástrojem v těchto družstvech, respektive navrhuje provést projekt čistší produkce ve všech družstvech zúčastněných na projektu.

Dále byl navržen nástroj Environmentální audit ve čtyřech družstvech (LIDOKOV, ORLÍK, Snaha, TVAR), jenž umožní plně identifikovat možné úspory a náklady, možnosti opatření a napomůže při rozhodování managementu družstva v oblasti nových investic. Pro samotná družstva bude mít Environmentální audit přínos zejména ve zlepšení hospodaření celého družstva a celkové efektivnosti družstva a jeho postavení při jednání s orgány státní správy a dalšími institucemi.

Nástroj Environmentální manažerské účetnictví byl navržen pro dvě družstva (NAPAKO, KOVO) zejména z důvodů zlepšení hospodaření družstva, získání přehledu o jednotlivých tocích (materiálu, financí apod.) a tím napomoci k lepšímu rozhodování o dalších možnostech investování a řízení celého podniku.

Ekolabelling, resp. ekologicky šetrný výrobek byl navržen pro výrobní družstvo DŘEVOTVAR, neboť tento nástroj posílí konkurenceschopnost družstva, napomůže zlepšit image družstva, zlepšit podmínky exportu výrobků a zvýšení jejich odbytu.

Je třeba zdůraznit, že při zavádění dobrovolných nástrojů je třeba plné podpory a angažovanosti ze strany vrcholového vedení družstva, protože úspěch projektů bývá často přímo úměrný této podpoře a zapojení vedení družstva.

4. POUŽITÉ ZKRATKY

CP	Čistší produkce
EMA	Ekologické manažerské účetnictví
EMS	Environmentální manažerský systém
EŠV	Ekologicky šetrný výrobek
EU	Evropská unie
MSP	Malé a střední podniky
POHp	Plán odpadového hospodářství původce
SRN	Spolková republika Německo